



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

*COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI*

*COMMISSIONE 4^ - POLITICHE E SERVIZI SOCIALI, POLITICHE DELLA CASA, PARI OPPORTUNITA', DIRITTI DEGLI ANIMALI*

---ooOoo---

## **VERBALE DELLA SEDUTA DEL 15 APRILE 2022 CONVOCATA ORE 13.00**

### **Ordine del Giorno:**

- 1) Regina Elena;**
- 2) Varie ed eventuali.**

Per la commissione 2 sono presenti i consiglieri:

Nives Spattini, Cesare Bassani, Marco Barilli, Elisa Serponi, Mauro Lancioni, Roberta Crudeli.

Per la commissione 4 sono presenti i consiglieri:

Tiziana Guerra, Barbara Bertocchi, Franco Barattini, Daria Raffo, Elisa Serponi, Roberta Crudeli, Sara Francesca Cucurnia.

Presiede Nives Spattini.

Partecipano ai lavori della seduta i rappresentanti dell'Azienda Speciale Regina Elena il Presidente dott. Giuseppe Profili, la direttrice dott.ssa Antonella Cordiviola e la consigliera Avv. Francesca Abeniacar.

Svolge le funzioni di Segretario Monica Moscatelli.

Apri la seduta la Presidente Spattini, che per ragioni anagrafiche presiederà la Commissione, passa la parola al dott. Profili.

Il dott. Profili annuncia che illustrerà il budget annuale e afferma che è stato approvato il consuntivo 2021. Comunica che invierà la nota integrativa nel pomeriggio. Parlando del budget lo stesso verrà raffrontato con il 2021. Precisa che l'esercizio 2022 al momento non è molto distante dal 2021. Prosegue dicendo che ci si sta avviando verso una normalizzazione ma al momento permangono tutti gli adempimenti del 2021 e ciò comporta dei costi. Il covid ormai è diffusissimo ed ora ci troviamo in una situazione di relativa tranquillità ma gli adempimenti sono ancora quelli in vigore in piena pandemia. I costi relativi al covid ammontano a circa Euro 380.000,00, spera che nell'estate ci sia un po' di tregua ma fino al 31 dicembre permangono gli adempimenti in essere. Sottolinea che non è ancora chiaro se dal 1° maggio o dal 1° giugno nella struttura sia consentito far entrare le persone che hanno le 3 dosi di vaccinazione ma il pericolo sarà che potranno



## COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

*COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI*

*COMMISSIONE 4^ - POLITICHE E SERVIZI SOCIALI, POLITICHE DELLA CASA, PARI OPPORTUNITA', DIRITTI DEGLI ANIMALI*

---oo0oo---

accedere, così facendo, persone asintomatiche. In via precauzionale si è pensato di mantenere gli adempimenti.

Alle ore 13.20 prende parte alla Commissione la consigliera Avv. Francesca Abeniacar.

Il dott. Profili prosegue dicendo che si è parlato di avviare i progetti che erano stati impostati nel 2018 e nel 2019: il progetto Virginia che consente alla struttura di raggiungere 88 posti e il centro diurno Alzheimer. Precisa che sembrerebbe che si potrebbe già aprire a 24 persone. A settembre vi era l'autorizzazione per 12 persone ma la struttura ha raggiunto 8/9 persone. La volontà è quella di dare un servizio, ma è necessario valutare l'aspetto economico. Sottolinea che per il centro diurno raggiungere i 24 posti sarebbe impensabile in quanto è già stato difficile arrivare a 12 posti. Per gli stati vegetativi si definiranno con precisione gli spazi, è stato sfruttato totalmente. L'esperienza del covid ha fatto emergere che le cure intermedie rappresentano un pericolo. Gli ospiti che a volte tornano dagli ospedali sono più a rischio covid.

La dott. Cordiviola prende la parola e precisa che tutti i progetti verranno implementati solo se la situazione covid migliorerà. Per il centro Alzheimer dal 1° aprile si può tornare ad una gestione di normalità. Comunica che nella mattinata odierna le persone presenti erano 10, al momento la gente non richiede ancora di venire, vi è ancora un po' di paura. Sottolinea che il personale ovviamente è ridotto. Ci sono delle borse lavoro. Precisa che fino alla scorsa settimana vi erano ancora pazienti covid. Ci sono stati reparti isolati. Aggiunge che le cure intermedie sono sospese. Vi sono stati anche tanti contagi tra il personale.

Prende la parola il dott. Profili e parlando del bilancio 2021 precisa che da aprile dello scorso anno il primo obiettivo è quello di riempire la struttura. Infatti lavorare con metà ospiti, a fine anno, si sente l'incidenza sul conto economico. Infatti si tratta di una catena di meccanismi. Sottolinea che sono stati riavviati tutti i concorsi. Per il 2022 si prosegue con questi obiettivi. Infatti si punta sulla saturazione della capienza massima e sulla quota sanitaria in quanto trattasi dello strumento più efficace e più utile. A volte vi sono anche quote sociali. Il bilancio chiude con un piccolo utile grazie al contributo covid. E' stato un anno pesante da un punto di vista gestionale, ma con l'aiuto di tutti, personale e fornitori, si è riusciti a raggiungere una situazione gestibile. Precisa che a settembre, quando è arrivata la nuova direttrice, molto è stato delegato a lei. Ringrazia i fornitori che hanno consentito un margine di respiro. Puntualizza che il suo mandato è ormai giunto alla fine e ricorda che nel 2017 la situazione nella struttura era critica ma ora è migliorata. Oggi c'è un buon margine dei fondi rischi. Il saldo banca ha avuto un netto miglioramento, infatti nel 2017 era Euro -500.000,00, nel 2021 invece riporta un notevole saldo positivo. Chiarisce che ciò è stato possibile anche grazie all'Amministrazione che ha riconosciuto alla struttura un contributo. Inoltre anche con l'ASL sono stati riscossi dei crediti. Sottolinea che il fondo svalutazioni crediti ad oggi è importante. E' stata predisposta tutta la progettualità. Sono state ricontattate tutte le scuole. Puntualizza che la struttura è sempre stata aperta e trasparente. Spiega che gli era stato chiesto di occuparsi del lascito Baracchini ed egli ha accettato, comunica che ormai manca solo l'accordo finale ma se le tempistiche non creano un elemento di rottura anche tale lascito dovrebbe essere acquisito. Sono necessari ancora alcuni passaggi da tecnici e notai prima di procedere alla firma.





## COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2<sup>A</sup> - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

COMMISSIONE 4<sup>A</sup> - POLITICHE E SERVIZI SOCIALI, POLITICHE DELLA CASA, PARI OPPORTUNITA', DIRITTI DEGLI ANIMALI

---ooOoo---

Ricorda che quando entrò nel 2017 vi era il lascito Crudeli da gestire ma tale operazione non si concluse. Altri progetti della struttura riguardano la risistemazione del giardino e le convenzioni con le scuole. Per quanto riguarda il lascito Baracchini vi sono diverse idee. Sottolinea che prima delle elezioni vi sarà un evento a cui tutti saranno invitati.

Prende la parola il consigliere Lancioni dicendo che si sente particolarmente coinvolto perché per quattro anni ha fatto parte del CDA della struttura. Precisa che il Regina Elena oggi è migliore rispetto a ciò che loro hanno trovato nel 2017. La struttura a suo tempo era amministrata dalla stessa direzione che gestiva altre due strutture a Massa, successivamente commissariate. C'era la prospettiva di portare avanti un importante lavoro poi però la pandemia ha costretto la struttura a lavorare su altri fronti. Ringrazia il dott. Profili per tutto il lavoro svolto e ricorda che alcune volte ha dovuto anche frenarlo in quanto in alcune occasioni il dott. Profili ha dovuto svolgere la funzione del direttore. Prima della direttrice Cordiviola i direttori che si sono susseguiti non hanno apportato alla struttura un grande contributo, infatti il Presidente ha dovuto rivestire, in alcuni momenti, il ruolo di supplente. Ripensa a tutto ciò che è avvenuto e dice che se oggi si è arrivati fino a qui è stato un miracolo. Crede che quando il dott. Profili lascerà la struttura la stessa sentirà la perdita e avrà problemi nella gestione. Si augura che la direttrice prenda lei le redini. Sottolinea il proprio dispiacere nel vedere che nella seduta odierna l'opposizione sia quasi assente e che sia presente invece quando ci siano critiche da sollevare. Ringrazia tutto il CDA del Regina Elena.

Prende la parola la consigliera Crudeli e sottolinea la sua intenzione a non avanzare nessuna polemica nei confronti del consigliere Lancioni, puntualizzando che tutti tengono al Regina Elena. Riconosce il lavoro svolto dal dott. Profili e ci tiene a rimarcare come sia stato sempre disponibile con la sua presenza. Precisa che la direttrice precedente è stata scelta dalla struttura. Spiega però che il proprio interesse primario è verso la struttura che da sempre è stata un fiore all'occhiello per la città di Carrara. Evidenzia la propria propensione verso il pubblico che nonostante le criticità riesce a dare sempre e comunque delle risposte. Ringrazia tutto il CDA. Alcune situazioni non sono state da lei condivise ma, per il bene degli anziani della città, le ha accettate. Un ringraziamento lo rivolge anche al personale che ha prestato il proprio lavoro per garantire il servizio agli anziani. Chiede il numero ad oggi dei comi.

La direttrice Cordiviola risponde che attualmente c'è 1 caso ma vi è l'autorizzazione per 2 casi. L'intenzione è quella di soddisfare le esigenze dell'intera Provincia. Vi è stata la richiesta di portare il numero a 5.

Prende la parola il dott. Profili e ricorda che quando era entrato c'era Biselli e l'intenzione era quella di portare la struttura a 4 + 1, ma ci fu un problema a livello economico. Precisa che a suo tempo con Biselli e Friariello non si era riusciti a raggiungere un accordo con l'ASL poi il covid ha bloccato tutta l'operazione. Puntualizza che nel budget 2018 e 2019 si parlava già del 4 + 1. Probabilmente la convenzione era già stata firmata dall'ASL, infatti è dall'ASL che è giunto il sollecito. A suo tempo vi erano 3 o 4 cittadini di Carrara fuori zona.

La consigliera Crudeli chiede se si è parlato dei progetti Salute.

ATTUALE AMMINISTRAZIONE





## COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

*COMMISSIONE 2<sup>A</sup> - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI*

*COMMISSIONE 4<sup>A</sup> - POLITICHE E SERVIZI SOCIALI, POLITICHE DELLA CASA, PARI OPPORTUNITA', DIRITTI DEGLI ANIMALI*

---ooOoo---

La dott.ssa Cordiviola risponde che si tratta di progetti della Regione sono progetti tipo "cure intermedie", azione 1 azione 2. E' un progetto già avviato.

La consigliera Crudeli afferma che sarebbe stato utile portare a conoscenza la commissione di questo progetto.

La dott.ssa Cordiviola risponde che non si tratta di un nuovo progetto.

La consigliera Crudeli precisa che è contraria ad inserire nelle RSA le cure intermedie in quanto la struttura non è in grado di garantire l'assistenza.

La dott.ssa Cordiviola sottolinea che non si tratta di cure intermedie si tratta di progetti dell'ASL e precisa che è d'accordo sul fatto che le cure intermedie debbano rimanere al di fuori della struttura. Infatti nella struttura arrivano i pazienti prima di essere rimandati a casa, si tratta di un ricovero intermedio. Tale progetto è previsto anche in altre RSA.

Prende la parola il dott. Profili precisando che è stata elaborata un'analisi di tutte le rette. Le rette applicate dal Regina Elena sono tra le più basse di tutta la Provincia e molto probabilmente anche a livello regionale. Ricorda che Biselli si lamentava delle rette e il CDA attuale le ha mantenute inalterate. Ad oggi bisognerebbe valutare l'adeguamento delle rette.

Il consigliere Lancioni riprende il discorso aperto dalla consigliera Crudeli in merito al fatto che la direttrice precedente fosse stata scelta dalla struttura e precisa che la struttura ha attinto da una graduatoria.

La consigliera Crudeli puntualizza che bisogna vedere come vengono predisposti i bandi.

Il dott. Profili ringrazia il consigliere Lancioni per il lavoro svolto, condividendo il percorso della pandemia e un periodo critico, sottolinea la memoria storica del consigliere. Ringrazia la consigliera Crudeli con la quale si è sempre rapportato bene. Ringrazia tutti e precisa che la struttura è di tutti. Ringrazia l'opposizione per il supporto costruttivo. Rimarca l'intervento della consigliera Crudeli in merito al bando di concorso precisando che lo stesso era stato adottato in piena pandemia. Sottolinea di aver sviluppato molte relazioni a livello regionale. Ringrazia le nuove consigliere l'avv. Abeniacar e la dott.ssa Del Nero.

Prende la parola la consigliera Guerra e ringrazia il CDA e l'Amministrazione per l'attaccamento alla struttura dimostrato in questi anni. I servizi sono svolti per garantire maggiore tutela agli ospiti. Ringrazia l'Amministrazione per aver sostenuto la struttura. Esprime il proprio appoggio per il progetto comi e spera che lo stesso prosegua per il bene delle famiglie di Carrara. Ringrazia la direttrice. Sottolinea come il Regina Elena sia sempre venuto negli anni a confrontarsi con ~~l'Amministrazione~~ Comunale.

La Presidente Spattini ringrazia e sottolinea che si è ritenuto doveroso convocare la Commissione Bilancio congiunta con la Commissione Sociale. Il Regina Elena è una struttura pubblica che si occupa degli anziani della Città di Carrara. Ringrazia l'Amministrazione per aver sostenuto la struttura e si augura che nel futuro ci sia sempre l'attenzione e la sensibilità di oggi.



## COMUNE DI CARRARA

Decerato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

*COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI*

*COMMISSIONE 4^ - POLITICHE E SERVIZI SOCIALI, POLITICHE DELLA CASA, PARI OPPORTUNITA', DIRITTI DEGLI ANIMALI*

---ooOoo---

**Seduta terminata alle ore 14.20**

Il Segretario verbalizzante  
f.to Monica Moscatelli

f.to Il Presidente della Commissione 2^  
Nives Spattini

f.to Il Presidente della Commissione 4^  
Tiziana Guerra

*I documenti pubblicati sono copie conformi dell'originale posto agli atti in considerazione che gli atti saranno prodotti con sistemi informatici automatizzati, ai sensi del Comma 87 dell'art. 1 della Legge n. 549 del 1995 nonché dei commi 1 e 2 dell'art. 3 del decreto legislativo n. 39 del 1993, la firma autografa verrà sostituita dell'indicazione a stampa del soggetto responsabile.*