



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

Commissione Consiliare 5ª - Sviluppo Economico e Attività Produttive, Fund Raising, Pianificazione dell'Economia del Mare, Sportello Unico Imprese (SUAP), Commercio.

VERBALE DELLA SEDUTA DEL 12/7/2023 - convocazione ore 13.45

O.D.G:

1. Lo studio ISR su "Il commercio a Carrara: una crisi dalle radici lontane" – Incontro con il Dott. Daniele Mocchi dell'Istituto di Studi e Ricerche della Camera di Commercio della Toscana Nord Ovest;
2. Varie ed eventuali.

Sono presenti i consiglieri: Silvia Barghini, Massimiliano Bernardi in sostituzione di Simone Caffaz, Maria Mattei in sostituzione di Letizia Carusi, Massimiliano Manuel, Nicola Marchetti, Andrea Tosi, Luca Vinchesi, Hicham Kouksi.

Assenti: Letizia Carusi e Simone Caffaz.

E' stato invitato a partecipare alla seduta il dott. Daniele Mocchi dell'Istituto di Studi e Ricerche della Camera di Commercio Toscana Nord Ovest.

Presiede la seduta Luca Vinchesi e svolge le funzioni di segretaria Ilaria Balderi. La seduta ha inizio alle ore 14.00.

Il Presidente **Vinchesi** ringrazia il dott. Mocchi per la partecipazione e gli lascia la parola per la presentazione dell'ultimo studio studio ISR su "Il commercio a Carrara: una crisi dalle radici lontane".

Mocchi introduce l'analisi dei dati, la cui sintesi è stata distribuita ai presenti, partendo dal dato demografico.

Il dato demografico conferma il calo della popolazione residente nel nostro comune, che dopo 85 anni, è scesa al di sotto delle 60.000 unità: i motivi vanno ricercati nella scarsa natalità, nell'aumento dei decessi, anche per la pandemia, solo parzialmente compensati dal saldo migratorio, con l'età media dei residenti superiore ai 49 anni.

Altro dato da considerare è la distribuzione della popolazione: negli anni 20 del 900 il 70% della popolazione comunale risiedeva nel centro cittadino e nei paesi a monte; oggi questi residenti rappresentano il 27% della popolazione, con una evidente spostamento nelle zone periferiche, fenomeno comune a molte realtà, e la crescita di Avenza e Marina di Carrara, mutamenti questi che hanno determinato evidenti riflessi non solo sul comparto del commercio ma sull'economia urbana in quanto tale.

Da considerare che la rete commerciale del centro ha mostrato una tenuta fino agli anni 80/90 del 900, che è venuta meno probabilmente anche per motivi generazionali: coloro che avevano vissuto a Carrara, nonostante il trasferimento in zone "periferiche", aveva mantenuto un legame con il centro città e con la rete commerciale presente, legame che è venuto meno nelle nuove generazioni, complice anche la scarsa attitudine dei commercianti di innovare la propria offerta.

Bisogna considerare poi che il nostro è un territorio caratterizzato da altro tasso di disoccupazione, scarso indice di occupazione, scarsa attitudine alla mobilità, anche intraprovinciale, da parte dei nostri giovani. D'altro lato abbiamo un commercio che occupa



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

operatori di età elevata (la media è 54 anni, peraltro vicina a quella delle realtà confinanti con la nostra) e con una scarsa propensione al ricambio generazionale, che, in risposta di un'osservazione di **Mattei, Mocchi** precisa sia da ricondurre al fatto che il commercio non rappresenta più, come in passato, un settore rifugio su cui investire per crearsi una opportunità lavorativa.

Questo il quadro del commercio nel nostro territorio: una perdita di fatturato nel decennio 2011/21 pari al 50% e una rete distributiva che ha perso 200 attività, con una media di 20 attività l'anno, peraltro bilanciata dalla crescita della somministrazione.

I dati camerali riferiti al 2022 mostrano una flessione nel solo commercio fisso di 32 attività (quindi in netto aumento rispetto al decennio precedente) e per quello che riguarda gli esercizi di somministrazione un calo dei bar a favore dei ristoranti, sintomatico del mutamento di abitudini e stili di vita.

Ricorda inoltre, tra i problemi del comparto, lo scarso gradimento da parte dei clienti che, nei sondaggi condotti da ISR, assegnano una sufficienza scarsa agli operatori.

Su tutto pesa poi la crescita esponenziale dell'e commerce.

Le soluzioni, per invertire una tendenza che ha riflessi sul tessuto sociale, vanno ricercate nella capacità di innovazione (ricorda l'impossibilità di stare sul mercato senza l'on line) e formazione e l'importanza del ruolo delle istituzioni in questo processo.

Bernardi esce alle 14.15;

Una delle potenzialità del territorio è rappresentata dall'Accademia le cui presenze sono in gran parte stranieri (43% internazionali). I dati ci dicono che perdiamo 80% dei laureati: sarebbe importante saper creare le condizioni perché una parte maggiore di queste professionalità rimanga sul nostro territorio al termine del periodo di studio.

Barghini esce 14.35.

Per quanto riguarda la realtà economica della nostra zona ricorda poi il turismo che ha dei numeri di tutto rispetto: presenze censite nelle strutture ricettive nel nostro Comune nel 22 sono state 80.000, (il Comune di Massa ha totalizzato 400.000 presenze, nello stesso anno, solo nei campeggi) ; i dati forniti dalla rete IAT per il 2019 parlano di di 33.000 passaggi bus a cui vanno aggiunti 7.000 privati) che merita di essere valorizzato come risorsa in termini di ricaduta sul territorio.

Manuel riflette sulla necessità di potenziare l'attrattività del Museo del Marmo, che rappresenta una peculiarità nel nostro territorio, che non può, a suo dire, avere degli accessi così limitati (c.a 3000) a fronte di un flusso turistico così rilevante.

Propone poi di valutare la possibilità di intercettare i flussi dei lavoratori delle grandi imprese presenti sul territorio, pensando a agevolazioni perché stabiliscano la residenza nel nostro comune, con l'evidente vantaggio di una regolarizzazione che garantirebbe loro l'assistenza sanitaria.

Koudsi fa presente che gran parte degli stranieri sono portati a stabilirsi dove hanno possibilità di un lavoro meglio retribuito anche perché spesso devono provvedere alla famiglia rimasta nel paese d'origine.

Alle ore 15.00 la seduta si chiude.

Il Presidente della Commissione
(Luca Vinchesi)

La Segretaria verbalizzante
(Ilaria Balderi)