

## VERBALE DELLA SEDUTA DEL 12 giugno 2018 ore 14.30

**O.D.G.:**

- 1) Approvazione verbali sedute precedenti;**
- 2) Audizione Amministratori Azienda speciale "Regina Elena";**
- 3) Varie ed eventuali;**

Sono presenti i Consiglieri: Daniele Del Nero, Cesare Bassani, Daria Raffo in sostituzione di Nives Spattini, Gabriele Guadagni, Francesca Rossi in sostituzione di Paita Marzia Gemma, Cristiano Bottici in sostituzione di Crudeli Roberta, Andrea Vannucci e Giuseppina Andreazzoli. Intervengono l'Assessore Matteo Martinelli e il presidente dell'Azienda speciale dott. Giuseppe Simone Profili.

Presiede Daniele Del Nero; svolge le funzioni di Segretario Augusto Panighini.

### **1) Approvazione verbali sedute precedenti;**

Si rinvia ad altra seduta per presenza di altro segretario.

### **2) Audizione Amministratori Azienda speciale "Regina Elena";**

Il presidente invita il dott. Giuseppe Simone Profili a illustrare l'andamento della gestione 2017 di cui al consuntivo e le previsioni per il 2018-2020, il quale espone che il consuntivo è stato sostanzialmente ereditato dalla precedente gestione stante il subentro avvenuto in ottobre, e termina con una perdita di circa 240.000 euro.

Due elementi del bilancio hanno meritato particolare attenzione: sopravvenienze passive di circa 60.000 euro originate da oneri di competenza del 2016 non imputati all'esercizio di riferimento, e accantonamento a fondo rischi ed oneri di circa 66.000 euro, relativo a controversie con un fornitore per fatture non presenti in contabilità.

L'ingente volume di costi per servizi è derivato da un ricorso abbondante a fattori esterni e manodopera interinale pertanto si è provveduto a intraprendere una riorganizzazione dei costi afferenti le collaborazioni soprattutto di natura amministrativa.

La struttura sta inoltre predisponendo bandi per assunzioni a tempo determinato di infermieri per avere graduatorie alle quali attingere.

Si segnala l'incremento nel volume dei proventi soprattutto nel secondo semestre 2017.

Interviene il consigliere Vannucci che chiede a quanto ammontano i contributi da parte del Comune di Carrara nel bilancio 2017.

Il dott. Profili chiarisce che nonostante il contributo deliberato ammonti a 120.000 euro, tuttavia ne sono stati pagati all'azienda soltanto 100.000. Solo questi ultimi sono stati contabilizzati prudenzialmente in conto economico.

La consigliera Andreazzoli chiede informazioni sull'entità delle esposizioni creditorie e debitorie.

Il dott. Profili illustra che la struttura vanta crediti ingenti nei confronti sia del Comune che dell'Asl e questa situazione ha necessariamente portato all'aumento dell'esposizione debitoria, infatti a fronte dell'aumento nei crediti si registrano aumenti di debiti e verso le banche, come da bilancio e relazione allegata.

Obiettivo resta tra gli altri quello di riduzione dei tempi di dilazione nei confronti del Comune e della Asl al fine di ridurre le esposizioni debitorie.

Per quello che riguarda la previsione 2018-2020, gli andamenti sono collegati in gran parte alla autorizzazione leggermente diversa da quella che era stata prospettata all'inizio, oltre che alla parziale opportuna riformulazione dell'offerta che verrà espletata nel prossimo futuro. A tal fine è in corso di sperimentazione un sistema di contabilità e monitoraggio basato su centri di costo e per area di ricavo, individuando: Servizi a favore di utenti residenziali; utenti del Centro diurno per malati di Alzheimer; Utenti per Cure intermedie.

Ad esempio un primo modello in corso di sperimentazione porterebbe ad attribuire al Centro diurno per malati di Alzheimer la responsabilità di una perdita per circa 16.000 euro: a ciò si potrebbe ovviare rimodulando i servizi offerti e rivisitando al rialzo sia pur moderatamente le rette praticate.

Anche la richiesta agli enti competenti di poter avere un maggior numero di utenti porterebbe a benefiche economie di scala, il tutto a favore della collettività, stante il sovradimensionamento della struttura rispetto all'attuale volume di utenza, dato che siamo nella situazione di dover rifiutare afflusso di utenti perché attualmente siamo autorizzati ad un numero basso rispetto alle potenzialità della struttura ed alle richieste del territorio. Ci stiamo battendo affinché si riesca ad utilizzarla in modo meno estensivo, per dare più risposte alla collettività.

### **3) Varie ed eventuali;**

Niente da discutere per il presente punto all'ordine del giorno.

### **Seduta terminata alle ore 15.50**

Il Segretario verbalizzante

f.to Augusto Panighini

f.to Il Presidente della Commissione 2^  
(Daniele Del Nero)