



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

VERBALE DELLA SEDUTA DELL' 11 GIUGNO 2019 CONVOCATA ORE 14,30

Ordine del Giorno:

- 1) **Approvazione verbali sedute precedenti;**
- 2) **Incontro vertici Nausicaa S.p.A. (ex Amia spa e ex Apuafarma spa);**
- 3) **Varie ed eventuali.**

Sono presenti i consiglieri:

Daniele Del Nero, Cesare Bassani, Nives Spattini, Gabriele Guadagni, Marzia Gemma Paita, Andrea Vannucci, Giuseppina Andreazzoli, Roberta Crudeli.

Presiede Daniele Del Nero.

Intervengono il dott. Luca Cimino, Presidente CDA Nausicaa spa, il dott. Pascal Arrighi, Amministratore Unico ex Amia spa, Maria Gemma Ceccarelli, membro del Consiglio di Amministrazione ex Apuafarma spa, Lucia Venuti direttore ex Amia spa e il dott. Riccardo Pollina, membro del Consiglio di Amministrazione ex Apuafarma spa.

Svolge le funzioni di Segretario Monica Moscatelli.

2. Incontro vertici Nausicaa S.p.A. (ex Amia spa e ex Apuafarma spa);

Il Presidente Del Nero apre la seduta salutando i presenti e ringraziando i rappresentanti di Nausicaa, ex Amia e ex Apuafarma per essere presenti alla seduta. Spiega che l'obiettivo della seduta è un focus sui dati di chiusura al 31.12.2018 delle due società, prima della fusione. Quindi si farà un focus su Amia spa e Apuafarma spa. Inoltre precisa che in merito ad Apuafarma spa oggi verrà concluso il discorso che era rimasto in sospeso qualche mese prima, in occasione della seduta sul tempio crematorio di Turigliano. Infatti oggi avremo ciò che era rimasto sospeso vale a dire i risultati di Apuafarma spa.

Prende la parola il dott. Arrighi, per quanto riguarda la società Amia spa, ed evidenzia che il bilancio si è chiuso in linea con lo storico e non vi sono grandi cambiamenti nelle singole voci di bilancio. Spiega che l'anno 2018 è stato un anno intenso, l'attività ha avuto diversi focus. Spiega a grandi linee l'attività svolta, in particolare evidenzia che è stato acquisito il piano della sosta, inoltre Amia spa fornisce il servizio di bonifica incidenti stradali, il servizio di igiene urbana, sono stati indetti bandi di concorso e infine vi è stata tutta l'attività di preparazione per la fusione. Riassume dicendo che il 2018 da un punto di vista di numeri potrebbe essere definito come un anno ordinario ma in realtà è stato un anno di intenso lavoro. Infatti per alcuni Settori vi è stato un carico di lavoro straordinario, però è stato un anno di soddisfazioni e risultati.

Prende la parola il dott. Cimino, distribuendo ai commissari un prospetto costi ricavi dei singoli servizi, che si allega al presente verbale, per illustrare l'attività dell'anno 2018 di Apuafarma spa. Sottolinea che i dati dell'anno 2018 sono soddisfacenti perché hanno registrato un risultato



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

positivo non solo da un punto di vista numerico ma anche da un punto di vista lavorativo, infatti vi è stata una fitta attività volta a predisporre il progetto di fusione. Esprime la propria soddisfazione, in quanto l'equilibrio economico è stato raggiunto in tutti i Settori. Sottolinea che il supporto di Amia spa sia stato fondamentale. Esprime la propria soddisfazione per gli accordi di 2° livello per i dipendenti del Settore del comparto scolastico. Evidenzia che si sono ottimizzati alcuni costi, si sono ridotte le consulenze e sono diminuiti gli oneri finanziari. Sotto l'aspetto finanziario i debiti verso banche a breve termine si sono ridotti del 50% e i debiti verso fornitori si sono ridotti del 5%. Evidenzia che i risultati sono stati raggiunti non solo da un punto di vista numerico ma anche operativo, infatti molto è stato fatto sul piano marketing e sul discorso delle farmacie. Cita alcuni esempi tra cui la realizzazione di una brochure a costo zero, la creazione di un ufficio social media, l'attuazione di un sito internet e l'organizzazione di visite gratuite presso le farmacie. Evidenzia che l'obiettivo è di dare visibilità a tutte le attività in modo da informare il cittadino di tutte le opportunità a lui rivolte.

Interviene il dott. Pollina che esplica il piano marketing triennale. Spiega che l'obiettivo è di fornire servizi a titolo gratuito per i cittadini. Cita ad esempio il servizio di diagnostica di una farmacia comunale. Esplica l'investimento importante che è stato realizzato a Fivizzano, infatti sono stati creati degli ambulatori. Sottolinea che il fondo cassa è aumentato in quanto l'affluenza dei cittadini alle farmacie è aumentata.

Prende la parola la dott.ssa Ceccarelli che evidenzia che si sta investendo sulle farmacie e sui cimiteri. Cita ad esempio la sostituzione delle guaine. Si sta cercando di intervenire sui cimiteri a monte mettendo in primo piano gli interventi più urgenti rivolti alla salute dei cittadini e alla messa in sicurezza. Evidenzia che a seguito della fusione si stanno creando nuovi posti di lavoro, infatti si stanno cercando nuove figure tra cui 4 farmacisti a tempo indeterminato. Inoltre sono stati indetti nuovi concorsi tra cui uno per impiegati delle risorse umane e uno per operai cimiteriali. Sottolinea che per tutti i concorsi le domande presentate sono state molte. Precisa che Apuafarma registrava una carenza strutturale di personale. Esplica alcuni dati relativi al numero di domande in particolare comunica che per il concorso dei farmacisti sono state presentate 75 domande e per quello relativo ai cimiteri le domande sono state 103.

Interviene il dott. Cimino sottolineando che laddove si registra una carenza di personale sia giusto bandire dei concorsi per assumere risorse umane.

La consigliera Andreazzoli domanda da dove derivi il decremento del costo del lavoro.

Il dott. Cimino prende la parola e risponde sintetizzando che sono due le motivazioni che hanno generato una riduzione del costo del lavoro, una è stata la migliore gestione del lavoro e la seconda la riduzione del costo delle agenzie.

La consigliera Andreazzoli sottolinea come nel 2017 non vi erano state delle uscite straordinarie.

Prende la parola la dott.ssa Lucia Venuti sottolineando che fino al 2016 2017 si sono registrati straordinari per risanare situazioni pregresse.

Il dott. Arrighi precisa che comunque si tratta di cifre che erano state accantonate.



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

Pone una nuova domanda la consigliera Andreazzoli in cui chiede se, a fronte dell'incremento dei ricavi delle farmacie, le rimanenze di magazzino siano aumentate oppure no.

Risponde la dr.ssa Ceccarelli dicendo che le rimanenze sono rimaste stabili invece le vendite sono aumentate.

Prende la parola il consigliere Bassani che chiede se si può parlare di una percentuale di crescita.

Il dott. Pollina conferma esplicitando che la crescita si aggira al 2%.

Prende la parola la consigliera Andreazzoli che chiede i costi del forno crematorio, ed evidenzia se ad oggi il dato è sempre aggregato nel servizio cimiteri oppure se si può avere un dato preciso solo per il forno.

Risponde il dott. Arrighi dicendo che sono stati previsti a monte dei centri di costo, pertanto ad oggi istituire nuovi centri di costo non è necessario in quanto ciò che conta è l'andamento generale.

Riprende la parola la consigliera Andreazzoli sottolineando che in questo modo non è chiara la situazione. Ricorda che nella seduta di qualche mese prima era stata richiesta dalla minoranza una distinzione per il forno crematorio, in quanto oltre ai ricavi che si conoscono è importante sapere anche i costi relativi al forno. Continua che si auspica che siano previsti interventi sui cimiteri in particolare su quello di Gragnana e di Bergiola e ricorda che in merito a ciò se ne era parlato in Consiglio qualche giorno prima.

Interviene il dott. Pollina sottolineando che il problema a Gragnana esisteva già quattro anni prima ma nulla è mai stato fatto in tempi passati, pertanto richiede un minimo di obiettività da parte della minoranza.

La consigliera Andreazzoli sottolinea che nel cimitero di Gragnana a suo tempo erano stati realizzati alcuni interventi tra cui la guaina sul tetto e sottolinea che a suo tempo non erano stati scritti articoli sui giornali per tali interventi. Il cimitero era stato messo in sicurezza ma ad oggi si richiedono nuovi interventi che la gente di Gragnana ritiene siano importanti. Poi continua ponendo nuovamente l'attenzione sul dato richiesto per il forno che ad oggi non viene fornito. Sottolinea inoltre che tale dato non sia impossibile da ricavare. Infatti continua dicendo che sarebbe necessario uno studio a parte per essere d'aiuto per capire i costi del forno, in quanto lasciare il forno all'interno del servizio cimiteri, secondo la sua opinione, non è corretto.

Prende la parola la consigliera Crudeli sottolineando che, se non ricordava male, nella seduta di febbraio si era detto che non erano ancora pronti i dati definitivi per il bilancio 2018. Continua dicendo che oggi si aspettava i dati precisi ma non in modo aggregato bensì con una distinzione per il forno crematorio, così come era stato richiesto dalla minoranza. Esprime il proprio disappunto in merito a ciò e sottolinea che tale atteggiamento è poco rispettoso nei confronti dei consiglieri. Esprime come cittadina la richiesta di sapere i costi del forno crematorio e conclude che se questo è l'atteggiamento lei non parteciperà più alle sedute della commissione.

Il Presidente Del Nero prende la parola sottolineando che ciascuno può scegliere ciò che ritiene giusto fare, però sottolinea che nella commissione di febbraio non vi erano dati certi, pertanto in quella sede era stato richiesto di avere un bilancio definitivo per l'attività dell'anno 2018 e oggi i



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

dati ci sono. Infatti rimarca che oggi si conosce esattamente la situazione economica dei servizi cimiteriali e ritiene che questa sia un'informazione importante. Sottolinea che a suo tempo era stato richiesto all'azienda di fornirci un'indicazione dei costi e oggi il dato richiesto ci è stato consegnato. Potrebbe essere che nel futuro la contabilità per centro di costo venga implementata, se così fosse, si potranno avere dati più analitici. Ad oggi nel programma di contabilità non è previsto il centro di costo del forno pertanto tutto ciò che è relativo ad esso rientra nel centro di costo dei servizi cimiteriali.

Prende la parola la dr.ssa Ceccarelli dicendo che i dati aggregati vengono ripartiti in percentuale, tenendo conto di diversi criteri come ad esempio il numero dei dipendenti.

Interviene la consigliera Andreazzoli facendo un'osservazione in quanto se non ricorda male era stato detto che, parte dei ricavi del forno erano stati utilizzati per investimenti sui cimiteri, pertanto chiede come si possa parlare di ricavi se non si conoscono i costi.

La dott.ssa Ceccatelli sottolinea che non si investono i ricavi.

Riprende la parola la consigliera Andreazzoli che intende ribadire quanto sopra, ossia se le maggiori entrate sono state investite nei cimiteri, come si può parlare di investire i ricavi se non si conoscono i costi.

Il dott. Arrighi esplica che a livello nazionale vi è un incremento del servizio di cremazione.

Prende la parola il consigliere Vannucci che richiede chiarezza nei conti. Evidenzia se sia un caso che il surplus registrato dall'azienda si sia verificato quando è stato attivato il forno. Non capisce come mai non si possono sapere i costi relativi al forno. Secondo lui è necessaria maggiore chiarezza. Sottolinea che se un amministratore comunica che il comparto delle farmacie ha registrato un margine di guadagno il dato non può che essere positivo. Evidenzia inoltre che è importante vedere con chiarezza i numeri, per capire i comparti in cui si sta migliorando e quelli in cui no. Sottolinea che è un dato di fatto, ad esempio, che un loculo costi di più rispetto ad una cremazione ed è per questo che si rende necessario calcolare l'incidenza dei costi.

Prende la parola il consigliere Bassani che evidenzia che è la prima volta che l'azienda registra un bilancio positivo.

Interviene la consigliera Spattini che rimarca che i numeri si vedono e si parla di ricavi importanti, pertanto ringrazia il CDA per il lavoro svolto.

Non vi sono ulteriori argomenti da discutere, pertanto la seduta termina alle ore 15,34.

Il Segretario verbalizzante
f.to Monica Moscatelli

f.to Il Presidente della Commissione 2^
Daniele Del Nero



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

I documenti pubblicati sono copie conformi dell'originale posto agli atti in considerazione che gli atti saranno prodotti con sistemi informatici automatizzati, ai sensi del Comma 87 dell'art. 1 della Legge n. 549 del 1995 nonché dei commi 1 e 2 dell'art. 3 del decreto legislativo n. 39 del 1993, la firma autografa verrà sostituita dall'indicazione a stampa del soggetto responsabile.