



COMUNE DI CARRARA
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

VERBALE DELLA SEDUTA DEL 19 LUGLIO 2019 CONVOCATA ORE 12,30

Ordine del Giorno:

- 1) Approvazione verbali sedute precedenti;**
- 2) Presentazione nuovo Amministratore Unico CERMEC Spa;**
- 3) Varie ed eventuali.**

Sono presenti i consiglieri:

Daniele Del Nero, Nives Spattini, Cesare Bassani, Gabriele Guadagni, Marzia Gemma Paita, Giuseppina Andreazzoli, Andrea Vannucci.

Presiede Daniele Del Nero.

Interviene il dott. Alessio Ciacci e l'Assessore Matteo Martinelli.

Svolge le funzioni di Segretario Monica Moscatelli.

- **Presentazione nuovo Amministratore Unico CERMEC Spa;**

Aprire la seduta il Presidente Del Nero che, sentita la consigliera Crudeli che non potrà essere presente e probabilmente verrà sostituita dal consigliere Bottici, presenta il nuovo Amministratore Unico del Cermec Alessio Ciacci. Il Presidente sottolinea che è una figura importante quella dell'Amministratore Unico e esprime la propria soddisfazione nel poter presentare Ciacci quale esperto nell'ambito della gestione dei rifiuti. E' stata una candidatura proposta dal Comune di Carrara e dallo stesso è stata votata. Ripercorre la storia della società sottolineando che il precedente Amministratore Unico Giorgi si poteva definire un tecnico dei numeri, figura necessaria per poter gestire la fase concordataria e in questo senso è doveroso esprimere un sentito ringraziamento al dottor Giorgi per l'impegno e la professionalità dimostrati nello svolgimento dell'incarico, portato a termine con esemplare senso di responsabilità e con ottimi risultati. Oggi però la nomina può vedere un candidato più esperto nel Settore dei rifiuti. Infatti ribadisce che si può vedere per il futuro un ciclo più virtuoso dei rifiuti. Sottolinea che l'insediamento è appena avvenuto e passa poi la parola a Ciacci affinché possa presentarsi ai consiglieri presenti.



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

Prende la parola Ciacci che ringrazia ed esprime la propria gratitudine ad essere al servizio di Cermec. Si presenta dicendo che dagli anni '80, all'incirca da quando aveva 25 anni, ha iniziato a lavorare nel settore dei rifiuti. Continua dicendo che dal 2007 al 2013 ha ricoperto la carica di Assessore all'Ambiente al Comune di Capannori, primo comune per la strategia internazionale "Rifiuti Zero" e ancora oggi rimane primo Comune toscano per la raccolta differenziata. Continua dicendo che il Comune di Messina l'aveva nominato per gestire l'azienda rifiuti che si trovava in liquidazione. L'azienda gestiva sia impianti che raccolta. Precisa che dopo 1 anno dalla nomina se ne è andato in quanto il Comune non era in grado di ricapitalizzare l'azienda. Prosegue evidenziando la sua nomina presso un'azienda multiservizi di Rieti che necessitava di una riorganizzazione. Cita altresì la propria esperienza nella Provincia di Torino. E' stato nominato nel direttivo nazionale di Utilitalia, che si riunisce una volta al mese a Roma. Esprime la propria gratitudine per la nomina presso Cermec e precisa che le motivazioni che lo hanno spinto ad accettare la nomina sono legate alla Regione Toscana, perché è un'occasione per tornare a lavorare in questa Regione e anche perché è un'opportunità sul piano dell'impiantistica. Precisa che il proprio lavoro si svolgerà su due binari uno sulla sostenibilità dell'ambiente l'altro sull'efficacia del servizio pubblico volta al contenimento dei costi ispirandosi ai principi della partecipazione, della trasparenza che sono richiesti ad una società di pubblico servizio. Ringrazia chi lo ha preceduto che ha dovuto senza dubbio condurre una fase delicata dell'azienda. Sottolinea che pensa ad una riorganizzazione generale. Precisa che subito penserà ad affrontare il tema dei flussi. Sottolinea che, non essendoci più l'accordo tra Toscana e Liguria, non arriveranno più flussi dalla stessa pertanto cercherà di puntare sui conferimenti provenienti da Firenze. Prosegue spiegando che i rifiuti trattati fino ad oggi sono stati circa 140 mila tonnellate suddivisi in tre flussi: circa 90 mila sono raccolta indifferenziata, 25 mila raccolta organica e 15 mila scarti diversi. Rimarca che sono necessari nuovi investimenti soprattutto per la gestione dei rifiuti organici. Precisa che il Cermec è un sito idoneo e strategico per il compostaggio e dovrà realizzare investimenti guardando ai prossimi decenni. Infatti le nuove norme europee impongono il 65% quale quota di materiale che debba essere riciclato pertanto bisognerà prevedere un'80% minimo di raccolta differenziata in quanto vi è un calo del 10%. Pensa al futuro sottolineando che si potrebbe pensare a un nuovo grande impianto per il compostaggio di rifiuti organici che possa trattare fino a 90 mila tonnellate di rifiuti organici. Il futuro è di chi avrà impianti, in quanto potrà avere un ruolo sempre più strategico. Sottolinea che l'impianto ad oggi è un po' vetusto ma considerando che la procedura concordatale è ormai conclusa si penserà in un primo momento a gestire i flussi e successivamente a nuovi impianti per il futuro. Precisa che nella fase intermedia si penserà a concludere le bonifiche sui terreni di Cermec.

Interviene l'Assessore Martinelli che prende la parola sottolineando che l'intenzione è di mantenere il Cermec come centro occupazionale. Prosegue dicendo che saranno necessari



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

investimenti significativi per il futuro e spera di poter avere l'aiuto anche da altri Enti, in particolare a livello regionale. Sottolinea che l'Amministratore Unico è stato scelto sulla base della propria esperienza lavorativa ricercando una figura che avesse avuto esperienza e conoscenze specifiche sul tema rifiuti. Sottolinea le proprie perplessità nel dirottare a Peccioli i rifiuti rimarcando che la stessa cittadina si trova fuori dalla rete ed è un sito privato. Non riesce a capire perché la Regione non riveda questa situazione in cui Peccioli gestisce in modo autonomo invece nei nostri confronti imponga molti vincoli.

Prende la parola il consigliere Vannucci che nulla ha da obiettare sulle professionalità di Ciacci però sottolinea, rivolgendosi all'Assessore Martinelli, che gli sarebbe piaciuto sapere del nuovo amministratore prima che venisse nominato, facendo un cenno al Regolamento delle nomine.

L'Assessore Martinelli sottolinea che il citato regolamento fa riferimento a nomine dirette.

Il consigliere Vannucci ribadisce che bisognerà capire per il futuro dell'impianto quali saranno le intenzioni. Si è parlato di Peccioli e domanda se si possa fare a meno di Peccioli e a quali costi. Precisa che sicuramente ad oggi abbiamo un tecnico che potrà aiutarci a capire. Precisa che Cermec così come Nausicaa debbano essere valorizzate. Sottolinea che Cermec ha grandi potenzialità e deve essere visto come una risorsa. Pone una domanda a Ciacci in merito al tempo che è in grado di dedicare all'Azienda, nello specifico chiede se svolgerà la propria attività nell'azienda a tempo pieno. Domanda se sia prevista la figura di un direttore.

Ciacci precisa che nei prossimi mesi verrà nominato un direttore che possa affiancarlo.

Prende la parola la consigliera Andreazzoli che intende fargli gli auguri di buon lavoro e chiede, considerato il fatto che si occuperà anche dei piani economici, come intenda procedere sul piano degli investimenti, anche tenendo conto delle scelte strategiche che sono ancora da attuare.

Risponde Ciacci sottolineando che si tratta di un impianto un po' datato. Cita un esempio dicendo che sarebbe stato necessario sostituire già lo scorso anno un pezzo ma non è stato possibile farlo. Ribadisce che cambiare il cilindro significherebbe per l'impianto restare chiuso qualche settimana ma ciò non è fattibile. Pertanto gli investimenti inizialmente saranno rivolti alla manutenzione dell'impianto. Poi successivamente si renderanno necessari nuovi investimenti per il futuro. Precisa che, entro fine anno e comunque entro l'anno prossimo, verrà inserita nell'azienda la figura del direttore e chiarisce che la sua presenza al Cermec sarà di 3 giorni la settimana, almeno fino a quando non verrà nominato il direttore.

Il consigliere Vannucci approva la scelta di nominare il direttore quando si hanno le idee più precise della situazione interna del Cermec. Precisa che la presenza in loco è molto importante.

La consigliera Andreazzoli pone una domanda in merito alla Salvaguardia del 31 luglio.

Risponde il Presidente Del Nero dicendo che la convocazione partirà in giornata, presumibilmente con l'invio degli allegati se nel frattempo il Settore li trasmetterà.



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

Il Presidente Del Nero passa alla votazione dei verbali delle sedute del 9 aprile 2019, del 15 aprile 2019 e del 19 aprile 2019 che vengono approvati all'unanimità.

La seduta termina alle ore 13,48

Il Segretario verbalizzante
f.to Monica Moscatelli

f.to Il Presidente della Commissione 2^
Daniele Del Nero

I documenti pubblicati sono copie conformi dell'originale posto agli atti in considerazione che gli atti saranno prodotti con sistemi informatici automatizzati, ai sensi del Comma 87 dell'art. 1 della Legge n. 549 del 1995 nonché dei commi 1 e 2



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

dell'art. 3 del decreto legislativo n. 39 del 1993, la firma autografa verrà sostituita dall'indicazione a stampa del soggetto responsabile.