



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2<sup>a</sup> - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

## VERBALE DELLA SEDUTA DEL 29 OTTOBRE 2019 CONVOCATA ORE 14,30

### Ordine del Giorno:

- 1) **Approvazione verbali sedute precedenti;**
- 2) **Audizione vertici IMM;**
- 3) **Varie ed eventuali.**

Sono presenti i consiglieri:

Daniele Del Nero, Cesare Bassani, Nives Spattini, Marzia Gemma Paita, Raggi Daniele, Andrea Vannucci, Giuseppina Andreazzoli.

Presiede Daniele Del Nero.

Interviene l'assessore Matteo Martinelli e per la IMM il dott. Fabio Felici e la d.ssa Laura Malavolta.

Svolge le funzioni di Segretario Augusto Panighini.

### **Approvazione verbali sedute precedenti;**

Si rinvia ad una successiva seduta.

### **Audizione vertici IMM;**

Il Presidente espone brevemente i motivi alla base della richiesta di audizione dei vertici di IMM, rammentando che il bilancio consolidato del Comune è stato redatto ed approvato in assenza dell'approvazione da parte di IMM del proprio bilancio (comunque approvato da IMM in contemporanea a quello del Comune nella formulazione predisposta dal proprio CdA e quindi già nella disponibilità dell'Ente), rendendo opportuno un ulteriore passaggio in commissione per il necessario approfondimento con i vertici IMM.

Cede quindi la parola al dott. Felici, presidente IMM, il quale espone che l'assemblea di approvazione del bilancio IMM si è tenuta il giorno 10 ottobre ed ha avuto come primo punto all'OdG il piano di risanamento, presupposto necessario per conseguire il pareggio finanziario ed economico dell'IMM.

Ripercorre poi le tappe che hanno portato all'attuale situazione, evidenziando come dall'epoca del proprio insediamento egli abbia gestito l'azienda nel miglior modo possibile conformemente al mandato dell'assemblea, data la grave situazione di partenza (si era in presenza di cassa integrazione), le condizioni del mercato e l'evoluzione del settore lapideo e di quello fieristico.



## COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

*COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI*

---ooOoo---

Ciò anche in considerazione della salvaguardia del livello occupazionale e dell'indotto generato - che da studi AEFI si attesterebbe a 5-15 volte il fatturato della fiera.

Da questo stato di cose è scaturita la necessità di diversificare i settori di intervento dell'IMM (nautica, camper, festa della birra, festival dell'oriente, Tirreno CT) per sfruttare le strutture.

Segnala poi che altre fiere nazionali hanno chiuso da tempo o in alternativa hanno beneficiato di un fattivo interesse da parte dei soci con finanziamenti importanti (es. Verona, Rimini).

Nei prossimi 5 anni pertanto le linee guida intraprese conducono la IMM verso una riduzione dei costi e verso nuove attività fieristiche.

Porta all'attenzione della Commissione che l'investimento iniziato sul padiglione B, il quale ha comportato un costo di circa 923.000 euro, è servito per mettere il padiglione a norma dal punto di vista della sicurezza sismica. Se ciò non fosse stato fatto, la fiera non avrebbe potuto più operare. Dovrà inoltre essere ultimato il riammodernamento di certe parti.

IMM prevede poi una riduzione dei costi fissi sul versante energia con l'implementazione di un sistema di recupero che dovrebbe avere un impatto positivo di circa 70.000 euro annui.

Prevede inoltre una ristrutturazione e riqualificazione del personale entro il 2020.

Compatibilmente con il rischio di impresa verranno sviluppate nuove attività fieristiche (ad esempio nel settore dello sport in funzione della multimedialità del padiglione B).

Interviene la consiglieria Crudeli per porre alcune domande relativamente al personale:

- Era necessario effettuare nuove assunzioni, con personale già sovradimensionato?
- Nell'ottica di rilancio della fiera è prevista qualche iniziativa per le piccole imprese e per le tecnologie del marmo?
- Sono necessari interventi sugli altri padiglioni (oltre al padiglione B)?

Il presidente Felici ricorda che nel 2017 Carrara Fiere aveva 27 dipendenti e IMM 3. C'erano poi 12 ulteriori collaborazioni.

Nel 2018 a seguito della fusione erano presenti 27 dipendenti. Ora sono 26. Il risparmio conseguito si attesta a circa 248.000 euro.

Le assunzioni effettuate si sono rese necessarie per reintegrare le professionalità che sono venute a mancare, delle quali non si poteva fare a meno senza compromettere l'operatività aziendale.

Per quanto riguarda il coinvolgimento delle piccole imprese, segnala tentativi in tal senso nel recente passato che hanno purtroppo evidenziato come la tipologia organizzativa delle piccole imprese non consenta loro di sopportare i costi necessari, anche andando loro incontro. La risposta del tentativo di coinvolgerle in questo genere di eventi è stata nel recente passato estremamente bassa. Allo stato attuale pertanto è difficile riuscire a coinvolgerle.

Per quello che riguarda i padiglioni, il presidente Felici comunica che sono tutti in ordine. Tenendo conto che complessivamente sono circa 30.000 mq, le manutenzioni devono essere frequenti.

Interviene il consigliere Vannucci chiedendo chiarimenti sul recupero della fiera del marmo.



## COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2<sup>^</sup> - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

Il presidente Felici risponde che in assemblea da parte di Assindustria è emersa la volontà di discutere del rilancio della fiera del marmo. Da tener conto che la biennalizzazione della fiera operata a suo tempo è dipesa dal fatto che non c'era sufficiente interesse, pertanto se verrà rilanciata dovrà necessariamente essere diversa da quella conosciuta.

Interviene l'assessore Martinelli osservando che una nuova edizione della fiera presupporrebbe un interesse da parte delle imprese del territorio che attualmente non è dato riscontrare.

Per mantenere l'azienda in piedi si è dovuto pertanto necessariamente lavorare su altri eventi.

Il consigliere Vannucci chiede al presidente Felici una copia del piano di risanamento e chiede ulteriori dettagli sul personale.

Il presidente Felici risponde che il personale è stato selezionato cercando di perseguire le competenze tecniche e dove serviva per evitare di paralizzare l'attività aziendale.

La consigliera Andreazzoli chiede di conoscere qual è stato l'andamento delle perdite subite: nel 2015 la perdita ammontava a 1,9 milioni: nel 2018 circa 900 mila.

Il presidente Felici osserva che nel 2016 la perdita si è attestata a 990 mila euro, nel 2017 a 964 mila, nel 2018 a 894 mila. Da tenere conto che nel 2015 il fatturato era circa 3 milioni di euro.

Il consigliere Vannucci, rammentando di aver chiesto copia del piano di risanamento, chiede se è possibile un ulteriore incontro con i vertici della IMM dopo averlo esaminato.

A tal proposito il presidente Felici osserva che, poiché alcuni punti del piano contengono elementi dei quali non è opportuno dare divulgazione per motivi di riservatezza industriale, valuterà di dar corpo a una relazione sul piano di risanamento, per contemperare le esigenze di riservatezza e quella di edurre il consiglio.

### **Varie ed eventuali**

Non vi sono ulteriori argomenti da discutere, pertanto la seduta termina alle ore 16,15

Il Segretario verbalizzante

f.to Augusto Panighini

f.to Il Presidente della Commissione 2<sup>^</sup>

Daniele Del Nero

*I documenti pubblicati sono copie conformi dell'originale posto agli atti in considerazione che gli atti saranno prodotti con sistemi informatici automatizzati, ai sensi del Comma 87 dell'art. 1 della Legge n. 549 del 1995 nonché dei commi 1 e 2 dell'art. 3 del decreto legislativo n. 39 del 1993, la firma autografa verrà sostituita dall'indicazione a stampa del soggetto responsabile.*