



COMUNE DI CARRARA  
Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

COMMISSIONE 2<sup>a</sup> - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI

---ooOoo---

## VERBALE DELLA SEDUTA DEL 19 NOVEMBRE 2021 CONVOCATA ORE 13.00

### Ordine del Giorno:

- 1) Azienda Speciale Regina Elena: risultanze 2020 e previsioni future;
- 2) Riconoscimento debito fuori bilancio ex art 194 D.Lgs 267/2000 derivante dalle sentenze CTP Massa Carrara n. 25/2020 e 28/2020 rispettivamente RG n 102/2019 e 100/2019;
- 3) Varie ed eventuali.

Sono presenti i consiglieri:

Nives Spattini, Cesare Bassani, Daniele Raggi (in sostituzione di Marco Barilli), Elisa Serponi, Mauro Lancioni, Andrea Vannucci, Roberta Crudeli.

Presiede Nives Spattini.

Interviene il CDA dell'Azienda Speciale Regina Elena (Presidente Giuseppe Profili, consigliera Avvocato Abeniacar Francesca, consigliera Enza Del Nero, Direttrice Antonella Cordiviola, coordinatore Bonotti), il dirigente Dott. Massimiliano Germiniasi, la funzionaria Alessia Giannarelli e il dipendente Antonio Figaia.

Svolge le funzioni di Segretario Monica Moscatelli.

Vengono controllati tutti i green pass dei consiglieri presenti e dei membri del CDA dell'Azienda Speciale Regina Elena.

La Presidente apre la seduta e chiede ai presenti di poter invertire il punto 1 con il punto 2 dell'ODG così la funzionaria Giannarelli può presentare il punto 2 che è più veloce e lasciare maggior spazio al punto 1 dell'odg, in cui interverrà tutto il CDA dell'Azienda Speciale Regina Elena. Prende la parola la funzionaria Giannarelli e spiega che il debito fuori bilancio è legato ad un ricorso relativo all'IMU, in cui il Comune è stato condannato alle spese, pertanto l'Ente deve provvedere al pagamento. Procede dicendo che il Comune farà appello in quanto già nel passato per una vicenda simile si era fatto ricorso in Appello e il Comune aveva vinto. Essendo ad oggi la sentenza esecutiva il Comune deve provvedere al pagamento e in sede di Appello si vedrà la nuova sentenza.

La Presidente mette ai voti la delibera: Riconoscimento del debito fuori bilancio ex art 194 D.Lgs 267/2000 derivante dalle sentenze CTP Massa Carrara n. 25/2020 e 28/2020 rispettivamente RG n 102/2019 e 100/2019:

voti favorevoli cinque (5): Spattini Nives, Cesare Bassani, Daniele Raggi, Mauro Lancioni e Roberta Crudeli;



## COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

*COMMISSIONE 2<sup>a</sup> - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI*

---ooOoo---

voti astenuti uno (1): Andrea Vannucci;

voti contrari nessuno.

Alle 13.25 la funzionaria Giannarelli lascia la seduta.

La Presidente presenta i membri del CDA della Casa di Riposo "Regina Elena" e passa la parola al Presidente dott. Profili.

Il dott. Profili ringrazia e rivolgendosi ai consiglieri presenti rimarca la volontà di condividere, come già è avvenuto nel passato, le idee che il direttivo della Casa di Riposo intende portare avanti in un'ottica di reciproca collaborazione. Precisa che questi mesi colpiti dalla pandemia hanno generato minori opportunità di incontro, in quanto i problemi che la casa di Riposo ha dovuto affrontare per far fronte alla pandemia sono stati molteplici e urgenti. Ringrazia i suoi collaboratori, Bonotti e Lancioni, per il lavoro svolto in questo periodo di grande emergenza. Precisa che la squadra del CDA si è rinnovata ed è pronta a ricominciare, partendo anche dagli incontri con la Commissione, per aggiornare la stessa di tutto ciò che avviene nella struttura. Presenta le sue nuove collaboratrici partendo dal CDA. Sottolinea che da quando ricopre la carica di presidente ha visto il cambio di 4 direttori. La nuova squadra sta lavorando molto bene. E' stato un passaggio un po' delicato ma alla fine si è svolto nel migliore dei modi.

Si presenta l'avv. Abeniacar e sottolinea che il proprio ingresso nella casa di riposo è stato dettato anche da motivazioni sentimentali. La propria esperienza è iniziata con un ospite. Precisa che quando le è stata proposto tale incarico le si era prospettato un impegno meno oneroso in realtà è un impegno quotidiano ma è entusiasta di questa nuova avventura. Sin da subito ha dovuto affrontare varie problematiche ma con la collaborazione di tutti il lavoro si procedendo. Sottolinea come si sia instaurato immediatamente un rapporto di trasparenza, seppur non ci si conosceva. Nella sua professione si occupa principalmente di diritto amministrativo.

Il Presidente Profili ringrazia l'avv. Abeniacar e condivide ciò che lei ha detto.

Prende la parola Enza Del Nero e dice che la propria esperienza nel CDA è iniziata una mese fa e l'impatto è stato positivo. Il proprio apporto è legato all'aspetto socio educativo e sottolinea come abbia da subito avuto un rapporto collaborativo con tutto il CDA.

Il Presidente Profili ringrazia e presenta la nuova direttrice la dott.ssa Cordiviola. Dice che quest'anno, come lo scorso anno, la struttura ha dovuto affrontare il cambio di direttore. Lo scorso anno il direttore lasciò l'incarico per avvicinarsi a casa e tale situazione non fu facile da affrontare, in quanto si era in piena pandemia. Precisa che a quel tempo la dott.ssa Cordiviola era al di là della barricata, infatti prestava la propria attività presso l'ASL e aveva dimostrato il proprio apprezzamento per come la Casa di Riposo stava gestendo l'emergenza sanitaria. Spiega che, in considerazione dell'esperienza passata, il dubbio di avere reperito candidati con poca esperienza fu tangibile. Era stato intrapreso un periodo di affiancamento con il dott. Friariello, in considerazione anche dell'emergenza pandemica. A seguito delle dimissioni della nuova direttrice



## COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

*COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI*

---ooOoo---

era stato deciso che sulla base del passato, l'esperienza doveva essere un requisito essenziale per la nuova candidatura. Infatti alla Casa di Riposo viene sempre più richiesto di essere una struttura sanitaria, pertanto la scelta che si andava a compiere, doveva essere rivolta verso una persona che avesse un'esperienza in campo sanitario. A inizio gennaio la struttura ha avuto un problema dovuto ad un'impennata di casi. Sottolinea che in tale periodo Bonotti ha retto da solo tutto l'ufficio amministrativo. La scelta di richiedere per la nuova direttrice l'esperienza in campo sanitario è stata vincente, sottolinea che a Firenze ha manifestato la propria soddisfazione nell'essere riuscito a far entrare nella propria struttura la coordinatrice infermieristica dell'ASL. Rivolge un ringraziamento alla nuova direttrice.

La direttrice Cordiviola ringrazia. Sottolinea come la propria decisione sia stata dettata dal fatto che abbia ritenuto di poter essere utile alla Casa di Riposo in un momento come questo. Sottolinea come questa pandemia abbia cambiato le abitudini e come nelle RSA la situazione sia cambiata. Ringrazia il dott. Profili, Bonotti e tutte le persone presenti che fanno parte del CDA. Precisa che tutti insieme potranno apportare alla struttura delle innovazioni. Continua dicendo che si prenderà cura degli ospiti e dell'Azienda. Il benessere degli ospiti sarà il faro della squadra. La mission sarà di garantire alla cittadinanza una struttura degna della città. Spiega che le criticità della struttura sono diverse ma tutti insieme cercheranno di risolverle ad una ad una. Specifica che il centro Alzheimer ha riaperto a settembre. Ad oggi all'interno della residenza ci sono 76 ospiti ma dalla settimana successiva dovranno entrare 3 nuovi ospiti. La struttura è pronta a gestire la nuova situazione.

Il dott. Profili ringrazia e chiede a Bonotti e a Lancioni se vogliono intervenire.

Il consigliere Lancioni comunica che non ha nulla da aggiungere.

La Presidente Spattini ringrazia e augura un buon lavoro a tutti. Chiede a questo punto di affrontare il punto all'ODG.

Il dott. Profili precisa che il budget 2020 presenta una perdita importante.

Alle 13.49 Bonotti lascia la seduta.

Il dott. Profili continua dicendo la perdita del bilancio 2020 è dovuta alla minore operatività sia della struttura sia del centro diurno. Sottolinea che il centro diurno della struttura è integrato e non è isolato all'interno della struttura e ciò ha creato molta preoccupazione. Prima della chiusura il centro diurno aveva 24 ospiti e aveva un ruolo importante, ma di fronte all'emergenza sanitaria è stato deciso di chiuderlo, per tutelare maggiormente gli ospiti residenziali. Precisa che l'ospite del centro diurno torna a casa a differenza dell'ospite residenziale. Ad oggi si cerca di tenere aperto il centro diurno adottando tutte le misure necessarie. La necessità di normalità diventa sempre più pressante. Otto ospiti in struttura nell'anno 2021 non possono garantire un pareggio, infatti l'anno 2021 subirà maggiormente l'effetto covid. La perdita è dettata dalla minore operatività della struttura. La struttura ha dovuto togliere 10/20 ospiti. L'Azienda per riuscire ad



## COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

*COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI*

---ooOoo---

abbattere i costi fissi deve avere la piena operatività. Precisa che da 80 si è passati a 45/50 ospiti. Il 2020 è stato un anno difficile e ancora più lo è stato l'anno 2021. Spiega che i costi dei dispositivi sono stati coperti dai ristori regionali e dall'ASL. Tali ristori sono stati oggetto di varie discussioni, in quanto l'ASL ha dovuto capire che la struttura non era in grado da sola di sostenere tutti i costi legati alla pandemia. Anche nel 2021 l'ASL ha concesso ristori. Nel 2020 il centro diurno è stato chiuso da marzo. Precisa che la struttura ha dovuto ricorrere al mercato interinale per reperire personale per sostituire i dipendenti fermi per quarantene/covid/trasferimenti. Spiega che in alcuni momenti il personale infermieristico era irreperibile. A maggio giugno 2021 la struttura è riuscita per tre mesi ad esternalizzare il servizio, per coprire le ferie del personale interno. Le voci del personale e delle sanificazioni sono state due voci di spesa molto influenti. Specifica che il Progetto Virginia ha dato molto supporto. Per il 2022 si auspica una situazione più ottimistica. La previsione per il 2022 è 80 ospiti, 8 per il progetto Virginia e 24/30 per il centro diurno Alzheimer. Precisa che in questo momento le cure intermedie sono sospese, infatti rappresentano un veicolo di molti problemi. Il covid ha reso complicata la gestione anche del progetto Coma. Quando la struttura ripartirà con tutte le proprie strategie la stessa non avrà problemi. La chiusura totale della struttura, a suo tempo, ha appesantito il clima interno tra gli ospiti. Essa è da sempre stata una realtà aperta alla cittadinanza. Il passaggio da una realtà aperta ad una realtà chiusa ha creato parecchi problemi. Si è cercato di sopperire tale problema con iniziative svolte con l'uso del tablet. Ciascun piano è stato dotato di uno smart TV. Invita l'Amministrazione a comunicare qualsiasi evento che possa essere condivisibile da remoto, in modo tale che gli ospiti possano essere partecipi. Sono stati avviati progetti e bandi. Sottolinea che vi sono stati alcuni momenti di tensioni interne in cui si è cercata la collaborazione con i sindacati. Le varie problematiche sono state risolte con il personale che avevamo a disposizione. I concorsi hanno subito dei ritardi ma sottolinea che da aprile fino ad ora si sono chiusi sia quelli relativi al personale infermieristico sia quelli relativi al personale amministrativo. Il bando relativo alla figura del direttore è stato predisposto sulla base di quello del 2018, infatti già a suo tempo era stata prevista tra i requisiti la laurea in scienze infermieristiche.

Prende la parola la consigliera Crudeli che dà il benvenuto al CDA e alla Direttrice. Precisa che il lavoro a cui sono chiamati a rispondere è tanto soprattutto in questo delicato momento. Premette che il disavanzo registrato era prevedibile, sia per il calo nel numero degli ospiti sia per le maggiori spese legate al Covid (sanificazione, dispositivi ...), però pone dei quesiti. Vorrebbe sapere ad oggi com'è la situazione per il personale infermieristico. Chiede se la somministrazione della 3° dose per gli ospiti è iniziata e se si quante ne sono state fatte. Infine chiede perché la riapertura del centro Alzheimer, che ad oggi vede solo 8 ospiti, non sia stata resa pubblica alla cittadinanza.

Il dott. Profili risponde che per quanto riguarda il centro Alzheimer c'è ancora un po' di diffidenza. Non bisogna dimenticare che gli ospiti di tale centro sono persone imprevedibili.



## COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

*COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI*

---ooOoo---

La Presidente Spattini chiede se gli ospiti del centro, ad oggi, siano 8.

La direttrice Cordiviola specifica che ad oggi il centro può ospitare 12 persone. Le 8 persone che attualmente sono al centro hanno ripreso un mese fa. Sono state contattate telefonicamente le famiglie degli ospiti che frequentavano il centro Alzheimer ma c'è ancora un po' di diffidenza. Il personale addetto è costituito da un operatore, un animatore, 2 borse lavoro ed è stata ripristinata la convenzione con le scuole. La struttura è pronta a ricevere di nuovo gli ospiti ma nelle famiglie c'è ancora un po' di paura. Precisa che per quanto riguarda il personale infermieristico sono stati assunti 2 nuovi infermieri full time e a tempo indeterminato arrivando così a un totale di 8, successivamente è stato assunto un altro infermiere arrivando così a 9. L'ASL però ne ha assorbiti 2 pertanto la struttura è ricorsa al lavoro interinale per coprire tali posti. Sottolinea che di notte c'è 1 infermiere. Comunica infine che gli ospiti che hanno ricevuto la 3^ dose sono 56 su 76. Precisa che ci sono 2 ospiti no vax e altri ospiti che il medico non ha voluto vaccinare.

Alle ore 14.27 la consigliera Crudeli lascia la seduta.

Prende la parola il consigliere Vannucci chiedendo maggiore chiarezza sulla vicenda della ex direttrice, in quanto le notizie sono state riferite in modo poco chiaro, infatti dapprima è risultato che la stessa fosse stata sospesa poi che sia rientrata ed infine che la stessa si sia dimessa. Si auspica che per il concorso della direttrice tutto si sia svolto in modo corretto. Augura a tutto il CDA un buon lavoro e sottolinea come tali incarichi siano sempre accettati con uno spirito di servizio e pertanto ringrazia i presenti. Per la nuova direttrice si augura che la stessa venga da tutti aiutata per svolgere nel migliore dei modi il proprio compito sottolineando che è molto importante agevolare il lavoro di tutti loro. Gli preme però sottolineare che sia corretto che la vicenda della ex direttrice venga spiegata. Inoltre vuole sapere se tale fatto abbia influito in qualche modo sulla buona gestione dell'Azienda, che è una realtà da sempre a cuore di tutta la cittadinanza.

La Presidente Spattini prende la parola dicendo che la seduta di oggi ha come tema il bilancio dell'Azienda Speciale Regina Elena pertanto invita i presenti a non uscire dall'argomento.

Interviene il consigliere Vannucci dicendo che sul bilancio il dott. Profili ha relazionato in modo esaustivo e non vede il motivo per cui non si possa approfondire in tale sede la questione dell'ex direttrice.

Il dott. Profili risponde che non ha problemi a relazione sulla vicenda ma per tale tema richiede che venga istituito un incontro ad hoc in cui sia richiesta la presenza del Segretario generale per una maggiore tutela di tutte le parti coinvolte nella vicenda stessa. Vi sono state divergenze di vedute e la soluzione a cui si è giunti ha apportato un beneficio alla struttura.

La Presidente Spattini prende la parola comunicando che contatterà il Segretario Generale per fissare una seduta, riservata, sull'argomento.



## COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

*COMMISSIONE 2^ - BILANCIO E RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI, TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SOCIETÀ PARTECIPATE, PATRIMONIO E DEMANIO, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA, SERVIZI DEMOGRAFICI*

---ooOoo---

Il consigliere Vannucci riprendendo il tema di bilancio sottolinea che, in un periodo di emergenza sanitaria come questo, è assurdo polemizzare sul bilancio.

Prende la parola il dott. Germiniasi per spiegare l'ultima variazione di bilancio che verrà messa all'ODG nella prossima seduta. Precisa che si tratta di una variazione corposa per il numero di capitoli coinvolti in quanto è l'ultima dell'anno 2021. Sottolinea che ciò che è riconducibile al Covid può essere oggetto di un'ulteriore variazione a dicembre. Spiega che sostanzialmente questa variazione è un assestamento generale di bilancio. Si è cercato di soddisfare le richieste di tutti i Settori. Le variazioni riguardano in modo particolare il personale e l'indebitamento. Prosegue dicendo che sono state iscritte a bilancio somme tra cui la somma per coprire la perdita dell'Azienda Speciale Regina Elena, che era una voce già prevista nella voce accantonamenti nel rendiconto 2020, a valere su fondi covid, tra l'altro a suo tempo prevista più alta. Sono stati anche registrati trasferimenti per covid 2021. Inoltre vi è stato un trasferimento compensativo 2021 per suolo pubblico.

La Presidente Spattini ringrazia tutti i presenti e comunica che la prossima seduta sarà prevista per il martedì successivo alle 14.30.

La seduta termina alle ore 14.46.

Il Segretario verbalizzante

f.to Monica Moscatelli

f.to La Presidente della Commissione 2^

Nives Spattini

*I documenti pubblicati sono copie conformi dell'originale posto agli atti in considerazione che gli atti saranno prodotti con sistemi informatici automatizzati, ai sensi del Comma 87 dell'art. 1 della Legge n. 549 del 1995 nonché dei commi 1 e 2 dell'art. 3 del decreto legislativo n. 39 del 1993, la firma autografa verrà sostituita dell'indicazione a stampa del soggetto responsabile.*